

NEWS CLIPPING

Headline:	Success without effect of <i>Economic recession</i> : Dr. Axel C. Heitmann	Date:	24.09.2010
Publication:	Chautha Sansar	Circulation:	25000
Web link:		Section/ Page:	04
Journalist:	Bureau	City:	Indore

SUMMARY/TRANSLATION:

During the recent discussion with Dr. Axel C. Heitmann, He said that I can certainly promise that our outlook will be more optimistic now than it was at the close of 2008 – at the height of the global economic crisis. At that time we demonstrated that LANXESS was well-equipped to weather the storm. Today, on the wings of favorable first and second quarter earnings and a promising third quarter, we will show you how we intend to energize chemistry to accelerate growth. we are now on the path to growth. ost importantly, you can see that in the past six years – despite a difficult start and major crisis – we expect to have increased our EBITDA pre-exceptionals by roughly 80 percent by the end of 2010. So LANXESS is a very healthy company. The leap from the 2009 crisis year to our strongest year ever in 2010 shows that our focus, consistency and discipline can deliver the momentum needed to achieve sustainable growth. You see, we faced tough times from the day we were born. Six years ago, when LANXESS was formed as a spinoff, we were greeted with a good deal of skepticism by our stakeholders. We had to make tough decisions and take decisive action to put us on the path to profitable growth. We took those actions and, as a result, silenced the skepticism. During those early years, LANXESS established itself as a key player in the global specialty chemicals industry. And because we made those tough decisions in 2005, we were prepared for the crisis in 2008. Last month, when we issued our strong second-quarter earnings, a good many analysts wrote positive reports about LANXESS. And I must confess – we were all validated by their comments. and gentlemen, today we have a strong platform for growth. How did we accomplish this? we developed and implemented a four-phase strategy. It called for performance improvement in all our businesses. To achieve this, we built a more entrepreneurial management system. This gave the managers of our business units clear-cut global responsibility. That led to considerable improvements in performance. We also knew we had to fix some businesses that were either unprofitable or inconsistent with our long-term growth prospects. Our acquisitions of Gwalior Chemicals and Jiangsu Polyols show that we continued to pursue our acquisition strategy notwithstanding the economic downturn. We have since integrated these carefully chosen acquisitions quickly and effectively. So you see, we have a successful track record in M&A. Earlier I mentioned that targeted innovation is a key reason for our success. At LANXESS our innovation efforts are focused on meeting specific and concrete customer needs. We have consistently grown our innovation budget and headcount – even during the crisis years of 2008 and 2009. We have strong incentives to keep doing this. As of the second quarter of 2010, LANXESS' sales are broadly distributed around the world. But the regional recovery in sales in Asia and Latin America has been substantially stronger than in EMEA and Germany. In Asia, sales are now well above what they were before the downturn, while Europe has not yet recovered to 2008 levels. So our strategy of focusing on growth in China, India and Brazil is paying off now. Synthetic rubber was invented in the laboratories of our predecessor company 101 years ago, and today we are the world's leading supplier of this incredibly versatile material. We are also the leader in rubber for the performance and high-performance tire markets, which are the fastest-growing segments in the tire industry. This plays to LANXESS' greatest strength. We are the leader in high-performance neodymium polybutadiene rubber and solution styrene-butadiene rubber – which offer the

NEWS CLIPPING

performance characteristics needed to produce safer, more energy-efficient tires. Now is the very best time to be a leader in high-performance rubber. Last year the European Union approved a regulation stipulating that new tires sold in Europe will have to be labeled for fuel efficiency, wet grip and noise emissions. This new level of transparency will empower consumers to make an informed choice between conventional tires and high-performance, environmentally friendly “green” tires. Tire makers in Japan voluntarily introduced comparable labeling at the beginning of this year, and South Korea and the United States are evaluating legislation similar to the European Union. These fundamental changes will create new demand for green tires, which can only be made with high-tech synthetic rubber and additives. Our advanced technologies in Nd-PBR and Solution-SBR have an especially important role to play in this green tire revolution. That is why we are globally expanding our high-tech rubber production facilities. Of course, rubber products are not the only way that LANXESS is finding opportunity in the global mobility megatrend. Everyone has noted the growing need for lighter, more fuel-efficient cars. Our Semi-Crystalline Products business unit is working with the automotive industry to open up new frontiers in fuel efficiency, crash resistance and car design. For example, our Durethan line of polyamides is being used to create injection-molded body parts in some of the latest Audi models. This can increase strength and reduce weight in certain structural components by up to 50 percent. The growing need to expand the world’s food supply is also on the LANXESS agenda. As the world’s population keeps racing upward, grain production must continue to grow.

We offer a wide range of products to help the agricultural industry increase production and protect crops. Underlying challenges to the food supply are increasing. LANXESS offers the industry products that address these needs. Our Saltigo business unit is a leading supplier of precursors for crop protection chemicals and is now boosting capacity to meet growing demand. Our Functional Chemicals and Basic Chemicals business units also work with the industry. Among their many products are numerous important building blocks for agrochemicals. Our 2009 purchase of India’s Gwalior Chemical Industries added to our position as a leading global producer of certain components for this sector. Our stake in the agrochemical market will continue to grow as the needs of the industry grow.

CLIPPING:

NEWS CLIPPING

जिंदगी बेसीला



आर्थिक मंदी से प्रभावित हुए बगैर सफलता : डॉ. एक्सेल सी. हीटमैन

विश्व के विभिन्न हिस्सों के दौरान डॉ. एक्सेल सी. हीटमैन का कहना है कि मैं निश्चित रूप से वादा का एक हिस्सा हूँ कि हमारा दृष्टिकोण हमसे अधिक आशावादी हो, जिसका मतलब यह है कि हमें, वैश्विक आर्थिक संकट के प्रतिरोधक बजार के दौरान या उस समय हमने कहा था कि उन प्रतिस्पर्धियों का बड़ा ही कामना करने के लिए, लेकिन भव्यताओं के साथ, आज, पहले और दूसरी तिमाहियों की बेहतरीन आयदनी की सुझावों और निरंतर विभागीय की बेहतरीन संभावनाओं के साथ, हम आपको दिखाते हैं कि किस तरह संशुद्धि को गति देने के लिए हम अपने तालमेल को बड़े ऊर्जा से धरने को प्रेरित हैं। अधिक महत्वपूर्ण रूप से, आप देख सकते हैं कि विश्व के छह वर्षों में - कठिन शुरूआत और भारी संकट के बावजूद - हमने अपने कार्यों आयदनी पुनर्निर्माण, २०१० की समर्थन तक घरेलू और ८० फीसदी तक बढ़ाने की अवधि को पूरा किया है। इस तरह से, लैक्सस एक बेहतर बजट बनती है। २००९ के संकटपूर्ण वर्ष से हमारे लिए सबसे महत्वपूर्ण वर्ष २०१० में चलाना, यह दिखाती है कि हमारा फोकस, सुदृढ़ता और अनुशासन, प्रयोगात्मक संशुद्धि प्राप्त करने के लिए आवश्यक इकाई प्रदान कर सकते हैं। आपने देखा है कि हमने अपनी शुरूआत के दिन से कठिन दौर का सामना किया है। यह वर्ष पूर्व, जब लैक्सस की स्थापना एक निरंतरता के रूप में हुई थी, तब से हमने अपने हिस्सेदारों की शिकायतों का धार्मिकता सामना और समाधान किया है।

उनका कहना है कि हमने कठोर फैसले किए और खुद को तैयार संशुद्धि के मार्ग पर लाने के लिए निर्णायक कार्रवाइयाँ की। हमने उन कार्रवाइयों पर अमल किया और इसके परिणामस्वरूप, संदेहों के समाधान द्वारा उन आर्थिक वर्षों में, लैक्सस ने स्वयं को वैश्विक निरंतरता प्रदान करने में एक मूल्य बढ़ाने की भांति स्थापित किया। और क्योंकि हमने २००९ में वे कठोर निर्णय किए, इसलिए हम २००८ के संकट में

निष्पत्ती के लिए पहले से ही तैयार थे। विश्व के छह वर्षों में, जब हमने दूसरी तिमाही की अपनी महत्वपूर्ण आयदनी देने की, तो उनके विश्लेषकों ने लैक्सस के बारे में सकारात्मक रिपोर्टें लिखीं और मैं स्वीकार करता हूँ, कि उनके रिपोर्टों ने हमारे सभी प्रयासों को प्रतिभा प्रदान की। और फलस्वरूप, आज हमारे पास संशुद्धि का एक महत्वपूर्ण आधार है। हमने यह उपलब्धि कैसे प्राप्त की? हमने यह चार्ज वाली एक रणनीति को विकसित करने का निर्णय किया। हमारे कार्यालयों में प्रदर्शन सुधार के लिए, इसे उल्लेखनीय प्रयास करने के लिए, हमने एक अधिक उपलब्धतापूर्ण प्रबंधन प्रणाली विकसित की। इसके तहत हमारी कार्रवाइयों के प्रबंधकों को स्पष्ट वैश्विक विनिर्देशों मिलीं। हमारा प्रदर्शन में उल्लेखनीय सुधार हुआ। यह भी ताकत था कि हमें कुछ ऐसे कार्रवाइयों को विफल करना होगा, जो हमारी वैश्विकता संशुद्धि प्रणालियों के संघर्ष से या तो अलग-थलग या अलग-थलग प्रदर्शन प्रदर्शनों, लैक्सस की सफलता के लिए अपेक्षित महत्वपूर्ण रही। खरीदकर केमिकल्स और विभागीय प्रणालियों के समारंभ प्रदर्शन, दर्शाते हैं कि आर्थिक मंदी से प्रभावित हुए बगैर हमने अपनी अपेक्षित रणनीति को लागू करने में सफलता पाई। एक ही समय हमने इन महत्वपूर्ण कार्यों को अधिकांशों का तरीका से और कारगर ढंग से प्रदर्शित किया। इस तरह से, अब देख सकते हैं कि विश्व पर अपेक्षित प्रदर्शन में हमारा एक महत्वपूर्ण विश्वास रहा है। आरंभ में, मैंने उल्लेख किया है कि लक्षित नवीनीकरण, हमारी सफलता का एक प्रमुख कारण रहा है। हमने नवीनीकरण प्रदान, प्रत्येक की विशिष्ट और ठोस आवश्यकताओं को पूरा करने पर केंद्रित हैं। हमने अपने नवीनीकरण संशुद्धि बजट और कार्यालयों की निरंतर बढ़ावा है २००८ और २००९ के संकटपूर्ण वर्षों में भीड़ों जारी रखने के लिए हमारे पास महत्वपूर्ण प्रणालियाँ हैं। २०१० की दूसरी तिमाही के अनुसार, लैक्सस के विकास, पूर्ण विनिर्माण

जुगुप
 उद्योग में उत्पादन बढ़ाने तथा फसलों के संरक्षण में मदद गैर उत्पादों को विकसित करना प्रमुख करते हैं। खाद्य आपूर्ति की अनुनिर्मित सुनिश्चितता यह रही है। औद्योगिक उत्पादों की पर्याप्तता करना है जो इन आवश्यकताओं का समाधान करेगा है। हमारी मैकेटिंग व्यवहारिक इकाई फसल संरक्षण उत्पादन निर्माताओं के लिए एक प्रमुख आपूर्तिकर्ता है और बढ़ती मांग का पूरा करने के लिए क्षमता नियंत्रित किया जा रहा है। हमारी केमिकल्स वैश्विकता तथा वैश्विक केमिकल्स व्यापारिक इकाईयाँ भी उद्योगों को सुनिश्चित है। उनके अलावा उत्पादों में जुगुप उत्पादों के लिए अत्यंत महत्वपूर्ण संघटक है। २००९ में भारत की खानिजल केमिकल्स इकाईयाँ की खरीद में हम डेला में कुछ विशिष्ट संकटों के एक अग्रणी वैश्विक निर्माता के रूप में हमारी स्थिति मजबूत की है। उद्योग उद्योग की आवश्यकताओं बढ़ने के साथ कुशलतापूर्वक जल्द ही हमारा उत्पाद भी बढ़ता - उत्पाद।

आजकल मगर पर विचारित हुए वैश्विकता प्रणाली और लैसिड

उद्योग में विक्री में शीघ्रता बढ़ती, एमपीए और प्रदर्शन को सुदृढ़ता में वैश्विक बजट को है। एमपीए में, विक्री मगर अब भारतीय दसमें करी अपेक्षित उच्च स्तर पर है, जैसे वे मंदी के पहले थे, जबकि यूरोप ने अभी २००८ के मंदी तक बहाली नहीं हासिल की है। दुर्भाग्य, चीन, भारत और ब्राजील में संशुद्धि का फोकस करने वाली हमारी रणनीति बजट लापरवाह रही है। हमारी यूरोपीय कंपनी द्वारा ६०९ वर्ष पूर्व सिंथेटिक रसायन को आविष्कार प्रयोगात्मक में किया गया था, और इस वैश्विकता प्रदर्शनों के रूप में हम विश्व में प्रमुख आपूर्तिकर्ता हैं।

प्रदर्शन और उच्च-प्रदर्शन (परफार्मेंस तथा हाई-परफार्मेंस) उद्योगों में बहाली में हमने एक आपूर्तिकर्ता के रूप में आगामी है, जो कि हमारे उद्योग को सबसे तेजी से विकसित हो रहा है। हमारे लैक्सस को वैश्विकता मजबूती प्रदान करना है। हाई-परफार्मेंस सिंथेटिक रसायन, पॉलीमरों, एमपीए और महत्वपूर्ण उत्पादों-मार्गों-रसायन के क्षेत्र में उच्च प्रदर्शन में आगामी है - जो सुनिश्चित और अधिक बजट कुशल उद्योगों के उत्पादन में प्रदर्शन विशेषज्ञता प्रदान करता है। अब हाई-परफार्मेंस रसायनों बजट को सबसे अधिक समर्थ है। निम्नलिखित यूरोपीय सुनिश्चित एक विश्व को मजबूती दे है कि उद्योग में विकसित वाले नये उद्योगों पर उच्च फलदायी, महत्वपूर्ण बजट तथा ध्वनि

मजबूती की बहाली हुए कुछ-संरचनात्मक एकाई को पर ५० फीसदी तक कम कर सकता है। वैश्विक प्रमुख आपूर्ति बढ़ाने की बहाली बजट में लैक्सस के एक्सेल में है। वैश्विक विश्व की क्षमताओं तेजी से बढ़ रही है, अतः अत्यंत उत्पादन की बहाली करना आवश्यक है।

